

Белорусская библиотечная ассоциация в контексте SWOT-анализа деятельности

*Марина Сергеевна Рафеева,
заместитель председателя Совета
Белорусской библиотечной ассоциации,
директор Гомельской областной
универсальной библиотеки им. В.И. Ленина*

Аннотация: Статья посвящена анализу деятельности Белорусской библиотечной ассоциации на современном этапе. Выделены сильные стороны работы общественного объединения, показаны направления, требующие более активных действий, обозначены дополнительные возможности для развития.

Ключевые слова: Белорусская библиотечная ассоциация, международное сотрудничество библиотек, профессиональное развитие библиотекарей, адвокация библиотек, SWOT-анализ работы библиотеки

Abstract: The article is concentrated on the analysis of the Belarusian Library Association activities at present. Strong points of the public association are highlighted, directions that require more dynamic action are shown, optional feature for further development is indicated.

Keywords: Belarusian library association, international partnership of libraries, professional development of librarians, advocative provision for libraries, library activity SWOT-analysis

История Белорусской библиотечной ассоциации (ББА) началась 16 июня 1992 года. Именно в этот день состоялась учредительная конференция, на которой 262 делегата от библиотек Республики Беларусь приняли решение о создании своего профессионального общественного объединения.

Документом, определяющим цели, задачи, структуру и полномочия нашего общественно-общественного объединения, является Устав. Текущее руководство и координацию деятельности ассоциации, согласно Уставу, осуществляют Совет ББА и правления региональных отделений. Высший орган – конференция, на которой раз в четыре года переизбирается Совет, его председатель, заместители и председатели комитетов.

В настоящее время в составе Совета действует 11 комитетов: по нормативно-регламентирующей документации; по библиографической деятельности; по охране книжных памятников и библиотечным фондам; по организации библиотечного обслуживания детей и подростков; комитет публичных библиотек, комитет научных и вузовских библиотек и др. В Уставе

закреплено индивидуальное членство и механизм финансирования. Основной источник поступления денежных средств – членские взносы от почти тысячи участников.

Два профессиональных издания: «Библиотечный мир» и «Библиотека предлагает», сайт и группы в социальных сетях позволяют декларировать принцип открытости действий ассоциации.

В реализации основных целей и задач ассоциации мы постоянно находимся в трехстороннем взаимодействии: библиотекари и представители власти, библиотекари и население, библиотекари и библиотечное сообщество.

Исходя из истории этих взаимодействий и следуя методу SWOT-анализа, автор выделила отлаженные стороны деятельности ассоциации и то, над чем белорусскому профессиональному сообществу предстоит работать более активно. По три направления в каждом из сегментов: сильные (strengths), слабые (weaknesses) стороны, внешние угрозы (threats) и дополнительные возможности (opportunities) для развития ассоциации.

К сильным сторонам деятельности Белорусской библиотечной ассоциации можно отнести: профессиональное и социальное развитие библиотекарей; корпоративное взаимодействие библиотек; активные действия по улучшению «видимости» библиотек и возможностей, которые они предлагают.

Развитие библиотек и библиотечного дела невозможно без обмена профессиональным опытом. Поэтому самым масштабным направлением по количеству проводимых мероприятий в деятельности ассоциации является содействие профессиональному развитию библиотечных специалистов – примерно 25–30 мероприятий в год. Раз в два года проводится Форум библиотекарей Беларуси «Гуманитарно-просветительская деятельность библиотек в контексте общечеловеческих ценностей и белорусской государственности», собирающий представителей библиотек всех типов и видов.

Ежегодно под эгидой ассоциации собираются крупные международные конференции, многочисленные семинары, круглые столы. ББА остаётся постоянным партнёром по организации и проведению таких знаковых ежегодных мероприятий, как Международная научно-практическая конференция молодых ученых и специалистов «Библиотека в XXI веке», Международная научно-практическая конференция

«Менеджмент вузовских библиотек», Международный конгресс «Библиотека как феномен культуры».

Комитетом по кадрам, непрерывному библиотечному образованию и информационной культуре организуются Школы директоров «Искусство результативного управления» с привлечением в качестве тренеров ведущих белорусских и российских специалистов. Подобные школы организуют и региональные отделения.

К числу устойчивых традиций можно отнести профессиональные визиты белорусских специалистов в зарубежные страны. За последние 10 лет в 27 подобных творческих командировках смогли побывать около 800 представителей полсотни библиотек всех систем. Они посетили 100 городов Европы и более 70 библиотек.

Все названные мероприятия способствуют не только обмену опытом и укреплению дружеских взаимоотношений с коллегами, но и взаимообогащению идеями для выстраивания своей профессиональной деятельности.

Ассоциация инициирует и поддерживает ежегодные республиканские конкурсы: «Лучшая библиотека года» (2017 г.), «Лучший публичный центр правовой информации» (2018 г.) и др.

Совет ББА считает необходимым уделять внимание акциям, ломающим стереотипы восприятия библиотек и библиотекарей и дающим СМИ интересные информационные поводы. Среди них – творческие конкурсы: «Мисс библиотека», «Мужчины в библиотечном деле», организаторами которых выступило Гомельское городское отделение общественного объединения. Городские фестивали книги, ставшие ежегодными в Минске, Гомеле и Гродно, собирают на своих площадках от двух до пяти тысяч горожан. Социокультурные акции «БиблиоНочь», проводимые как в апреле, так и в канун нашего профессионального праздника – Дня библиотек Республики Беларусь, который по предложению ассоциации отмечается 15 сентября, за последние семь лет стали популярны в больших и малых библиотеках всех городских населенных пунктов республики.

Одно из важнейших направлений деятельности ББА – организация корпоративного взаимодействия библиотек республики. Значительную роль в этом отношении сыграла Концепция информационного взаимодействия библиотек Беларуси, разработанная Советом ББА в 1999 г.

При непосредственном участии членов ассоциации создан Совет по информационному взаимодействию библиотек Беларуси. Его задача – выработка и реализация стратегических

направлений по созданию и использованию совокупных информационных ресурсов. В республике успешно работает консорциум по аналитической росписи журналов. Сайты библиотек предлагают пользователям сведения о наличии документов через региональный сводный электронный каталог, полнотекстовые базы данных – через виртуальный читальный зал Национальной библиотеки Беларуси. Агрегатор репозитория библиотек вузов предоставляет в открытый доступ более 300 тыс. документов для обеспечения научно-образовательных процессов.

Консолидация библиотекарей Беларуси рассматривается Советом ББА и в контексте развития и укрепления связей с международным библиотечным сообществом. В 1993 г. ББА вступила в Библиотечную ассамблею Евразии (БАЕ). С 1997 г. ассоциация является членом ИФЛА.

В 2012 г. ББА подписала Меморандум о сотрудничестве библиотечных ассоциаций стран СНГ для их усиленного развития. Белорусские библиотекари приняли участие в проекте ИФЛА «Глобальное видение».

К «weaknesses»-сторонам ББА стоит отнести слабую вовлечённость в её ряды представителей регионов. 56% членов ассоциации – столичные библиотекари. Регионы представлены лишь двумя отделениями – Гомельским городским и Борисовским районным. Этого недостаточно для адвокации библиотек по всей стране, – второго, тесно связанного с первым направления, требующего усиления действиями.

В 2019 г. три февральских дня на Минской международной книжной выставке-ярмарке работала площадка ББА. В каждый из дней она презентовала лучшее из цикла «Адвокация библиотек» по темам: «Книжные выставки, которые больше, чем выставки», «Нескучная наука в библиотеках» и «Книжные фестивали как мировое явление». Специалисты библиотек делились своими историями успеха, инициированными и реализованными на практике. Однако адвокация библиотек – это постоянный непрекращающийся труд активных библиотекарей и друзей библиотеки (автору очень импонируют подобные сообщества в США). Здесь важна большая вовлечённость в ряды ассоциации, в том числе и авторитетных людей из других сфер деятельности, из властных структур. Вот потому третьим направлением, которое необходимо усилить, обозначено изменение мышления библиотекарей, чтобы нас – адвокатов собственной деятельности, стало как можно больше. Каждый должен ощутить, что именно он, а не кто-то другой должен изменить ситуацию, ответить на вызовы времени, стоящие перед библиотеками.

1. ЗАСЕДАНИЯ СЕКЦИЙ И КРУГЛЫХ СТОЛОВ

За последние 5 лет в нашей стране произошло сокращение сети публичных библиотек почти на четверть. Сокращение же персонала составило одну восьмую от изначального количества. На 19% стало меньше сотрудников библиотек учреждений высшего образования... Всё это не могло не отразиться на численности ассоциации. Помимо этого, низкий социальный статус библиотечной профессии в обществе, порождающий дефицит квалифицированных инициативных профессиональных кадров в ряде библиотек страны, социальная пассивность библиотекарей являются, по сути, главными угрозами не только прогрессу ассоциации, но и полноценной деятельности самих библиотек.

В то же время к факторам, помогающим в работе ассоциации, можно отнести сохраненную

иерархическую систему библиотек страны с ключевыми методическими центрами, позволяющую целенаправленно координировать реализацию идей и проектов. Дополнительные возможности для развития ассоциации просматриваются и в положительном имидже библиотек как единственных общедоступных бесплатных учреждений, расширивших в последнее десятилетие свои функции для населения. Здесь есть вектор развития фандрайзинговой и коммуникативной деятельности. А современные информационные технологии, позволяющие стирать границы времени и пространства, способны дать положительный импульс расширению международного корпоративного взаимодействия.